



adhénia formation

6 Bvd SALTGOURDE
PARC TERTIAIRE DU GOLF
24430 MARSAC SUR L'ISLE
T. 05 53 45 85 70
www.adhenia-formation.fr



FORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Animer un comité de pilotage
- Evaluer un projet et maîtriser les risques
- La gestion de projet
- MS Project initiation
- Management de projet
- Rédiger un cahier des charges
- Sensibilisation à la conduite de projet
- Les outils de gestion de projet

PROGRAMME DE FORMATION RELATIONS & RH

▲ GESTION DE PROJET

Conduire et piloter un projet

Durée : 3 jours soit 21 heures

Objectifs

- Acquérir les méthodes permettant de contrôler un projet ou un ensemble de projets.
- Prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause.
- Conduire un comité de pilotage.
- Manager les chefs de projets placés sous sa responsabilité.

Participant

Cadres supérieurs et dirigeants en charge de la stratégie et du contrôle des projets, membres de comités de pilotages, maîtres d'ouvrage.

Pré-requis

Aucun

Méthodes et supports pédagogiques

- Alternance de cours théoriques et cas pratiques.
- Possibilité d'adapter les exercices au besoin et projet des participants afin de rendre la formation plus opérationnelle.
- Validation de la compréhension du stagiaire par le formateur à chaque étape du déroulé pédagogique.

Niveau/ Certification Obtenue

Attestation de stage

PROGRAMME DÉTAILLÉ

1. IDENTIFIER LES RÔLES ET RESPONSABILITÉS DU CHEF DE PROJET

- | Définir un projet et identifier les rôles de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'œuvre
- | Garantir l'atteinte des objectifs (délais, budget, qualité)
- | Constituer, informer et manager son équipe
- | Définir les indicateurs et la méthodologie de reporting et de suivi

3. DÉFINIR L'ORGANISATION D'UN PROJET

- | Définir l'objectif cible du projet et étudier les scénarios d'atteinte de l'objectif
- | Identifier les contraintes applicables
- | Définir les caractéristiques des tâches (durée, contraintes techniques, ...)
- | Structurer son projet à l'aide d'outil

4. STRUCTURER LES PROJETS

- | Maîtrise d'ouvrage et d'œuvre
- | Nature, composition et place de l'équipe du projet
- | L'articulation entre chef de projet, responsables métiers et ressources

5. SUIVRE LA RÉALISATION DU PROJET

- | Contrôler le bon déroulement du projet
- | Mettre à jour son projet et le comparer au prévisionnel



adhénia formation

6 Bvd SALTGOURDE
PARC TERTIAIRE DU GOLF
24430 MARSAC SUR L'ISLE
T. 05 53 45 85 70
www.adhenia-formation.fr



- | Prendre les bonnes décisions, réorganiser si nécessaire
 - | Documenter son projet
 - | Sources de dérapage des projets : délais, coûts, qualité, oubli des objectifs et des contraintes, défaut de communication, jeux d'influences
 - | Analyser les enjeux, les risques, les conditions de réussite
 - | Analyser et prévoir le traitement des contraintes spécifiques au projet de formation
 - | Le suivi des indicateurs et des tableaux de bord
 - | Les critères directeurs pour une décision pertinente : importance stratégique
projets gérés par les délais, par les coûts, par la qualité, par l'image
-